



هل يمكن
للمشاركة
المجتمعية أن
تحسن حياتنا؟



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

{قَالُوا يَا ذَا الْقَرْبَىْنِ إِنَّ يَأْجُوجَ وَمَأْجُوجَ مُفْسِدُونَ
فِي الْأَرْضِ فَهَلْ نَجْعَلُ لَكَ حَرْجًا عَلَى أَن تَجْعَلَ بَيْتَنَا
وَبَيْتَهُمْ سَدًا (94) قَالَ مَا مَكَّيْ فِيهِ رَبِّيْ خَيْرٌ
فَأَعِنْوَنِي بِقُوَّةٍ أَجْعَلْ بَيْنَكُمْ وَبَيْنَهُمْ رَدْمًا (95)}

سورة الكهف

مكان لكل الأحلام الكبيرة



كان طفلاً صغيراً بأحلام كبيرة. يحلم في أن يمتلك ملعاً وحديقة تجمع كل أصدقائه وأبناء الجيران فيتنافسون في لعب الكرة، ويقيمون دوريات الخاص. كان يحلم. وفي كل مرة ينزعه من أحلامه صوت تكسر آنية جديدة، يتبعه صرخ أمه ونهيها إياه عن لعب الكرة في البيت.

لكن أين سيلعب والبيت لا يتسع للكرة والشارع غير آمن؟

لم يمض وقت حتى جاءت عزوة مع أمانة الرياض، وبنعاون مع مجموعة من المقاولين قرروا إنشاء حديقة في حي الطفل. في اليوم الأول أعلنا عقد ورشة مع سكان الحي ليس تمعوا إلى آم الهم وتعلقاتهم ويسرحوا لهم سير المشروع، كان الطفل أول المشاركين. وفي كل مرة يسأل المقاولون عن عناصر الحديقة، يصرخ الطفل: ملعب ملعب.

يوماً بعد يوم حفظ الطفل مع رفاقه تفاصيل البناء وشهدوا شكل الحديقة وهو يتحول من ورقة إلى حقيقة. وفي ليلة الافتتاح لم ينم وهو يفك رفي اختيارات اسم لحديقته. ليشارك في نشاط تسمية الحديقة المنتظر.

ومنذ الافتتاح وحتى يومنا هذا، وهو يلعب في ملعب الحديقة، ويسجل الأهداف. وفي نهاية اليوم ينضف الحديقة مع رفاقه. لأنها حديقتهم التي يعرفون صغيرها وكبيرها وشاركتها في إنشائها. هذا الطفل ليس الوحيد، وهذه المبادرة ليست فريدة من نوعها. هناك توجه عالمي ووطني في إشراك المجتمع بكافة أطيافه مع المؤسسات الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص وغير الربح.



وفي هذه المقالة سنحدثك عمما فعلته
عزوة وما ساهم فيه الطفل. وسنخبرك عنك ..
عن دورك. وعن المشاركة المجتمعية التي
تشمل كل ذلك.

جائحة كورونا 2020

أدركت منظمة الصحة العالمية مؤخراً بأن التواصل ضروري في أوقات الأزمات بين الخبراء والحكومات والناس، لأن التواصل الفعال يحسن استجابة الناس للأزمات ويساعد في مواجهة حالات الطوارئ. (مرجع بحث إيطالي)

وقد تأكّد هذا المعنى في تجربة المملكة العربية السعودية أثناء مواجهة الجائحة، فكورونا نهاية 2019 كانت مجرد خبر يتناقله الناس عن الصين تلك الدولة البعيدة حتى مطلع الشهر الثالث من عام 2020 ومع أول حالات كورونا رُصدت في المملكة، تشكّلت لجنة خاصة لمواجهة الجائحة، وقد عملت اللجنة على إشراك المجتمع إشراكاً حقيقياً ساهم في التزام الجميع بالحجر الصحي، والتبعُّد، وتلقي اللقاح، وارتداء الكمامات.

وكل هذه الأمور لم يكن سهلاً أن تصير ثقافة جماعية لو لا التغيير الاجتماعي الذي صنعته المملكة بالتعاون بين المؤسسات الحكومية وكافة أطياف المجتمع ومؤسساته. بدءاً من المؤتمر الصحفي اليومي والثابت الذي كان يشرك الجميع ويعلّمهم بواقع الحال مما يضع الجميع في مستوى واحد لفهم الواقع ومقدار تعقيد المرحلة، وفي بداية أيام الجائحة كانت المؤتمرات تعزّز من حقيقة وجود الجائحة وتبرّر للحجر الصحي، ثم صارت تساعد الناس بعد تقليل القيود إلى الالتزام بالقوانين وارتداء الكمامات وتقليل التجمعات؛ لأنّه إن لم يلتزم فرد بذلك فإن مؤشر الأرقام قد يتزايد اليوم التالي في المؤتمر الصحفي، مما جعل أمر التخلص من الأزمة مسؤولية مشتركة بين المؤسسات الحكومية وأطياف المجتمع.





لم تكن هذه هي الحالة الوحيدة التي شارك فيها المجتمع في مواجهة الجائحة، بل كل الخطوات التي مرت فيها المملكة لمواجهة الخطر. إذ كان هناك تعاوناً بين المؤسسات الحكومية والمجتمع ساهمما في إنجاح تجربة المملكة. وحسب التقرير الذي نشرته وزارة الصحة حول كورونا ذكر: "لاقت الإجراءات المتخذة في التواصل أثداء المخاطر وإشراك المجتمع بخبرة إيجابية من المجتمع، فاستشعر مرتادو مواقع التواصل الاجتماعي أهمية إظهار التكاتف وتسخير الحملات للحد من انتشار كوفيد-19 ومع تواصل ارتفاع حالات الإصابات، ارتفعت استجابة المجتمع للتداير الوقائية الاحترازية، وأطلق سعد عدوين وسم (#كلنا_مسؤول) على منصة × كدور مجتمعي في التصدي للجائحة".

قد يخطر على بالك الكثير من المواقف التي عبرت عن هذه المشاركة والروح الجماعية التي ظهرت وقت الأزمات وبعض المواقف على صغرها كانت تعبيراً حقيقياً عن الاستجابة والتكاتف وخرجت من الجميع بصوت واحد منها مبادرة صغيرة من رواد إكس دعت إلى ترديد النشيد الوطني من نوافذ البيوت. في ذلك اليوم لم يخترق صمت الشوارع إلا صوت واحد في كل حي يقول: سارعي.

لكن هل المشاركة المجتمعية مفهوم حديث أو غربي؟



ذو القرنين



إن أمر المشاركة المجتمعية ليس دخيلاً أو حديثاً، بل هو مفهوم أصيل قامت عليه الحضارات، فالمجتمعات قديماً كانت تحيا بهذا التكافل وبدونه تختفي أو تنقرض. والسيرة النبوية والقرآن الكريم شاهدان على كثير من هذه المواقف، ونحن في كل يوم جمعة نقرأ سورة الكهف ونمر على قصة ذي القرنين فكيف كانت هذه القصة شاهداً على معنى المشاركة المجتمعية؟

لنبدأ من البداية كان ذو القرنين رجلاً قوياً، مرّ على أهل قرية مستضد عفين فشد كوا له حالهم وما يكابدونه من يأجوج ومجوج. كان بإمكان ذي القرنين أن يتجاهلهم أو يواجهه المشكلة وحده، لكنه اختار خياراً في الوسط، أن يشركهم في مواجهة المشكلة. فقال لهم: "أعينوني بقوه أجعل بينكم وبينهم ردماً". ثم جاء الطلب واضحاً: "آتوني زبر الحديد".

في هذه الآيات ظهر تداول واضح وتعاون ما بين أدوار السلطة التي يمثلها ذو القرنين وأدوار المجتمع التي يمثلها أهل القرية. كان ذو القرنين مصدر الحكم والخطب وكان أهل القرية مصدر العمل والمساهمة.

بذلك فإن ذي القرنين لم يساعدهم فقط، بل أشركهم في ذلك ومكّنهم من استخدام الحديد.





في الشواهد التي عُرضت سابقاً تجلت معانٍ عدّة لـ ما تعنيه المشهاركة المجتمعية، فهي قد تكون وسيلة لتحسين الحياة أو للخروج من مأزق أو للتعبير عن روح المجتمع أمام العالم.

وكل ذلك يؤدي إلى أمرين: مجتمع متمكن لا يعتمد على الآخرين لمواجهة مشاكله، وحياة طيبة حسنة.

وإليك تفصيل كل ذلك.



لماذا نهتم بالمجتمع؟

عن النعمان بن بشير رضي الله عنهم، عن النبي ﷺ قال: (مَنْ لُقِيَ اللَّهُ عَلَى مَوْلَى أَعْلَمُ بِهِ) **قال:** (مَنْ لُقِيَ اللَّهُ عَلَى مَوْلَى أَعْلَمُ بِهِ) **فَقَالُوا:** لَوْ أَنَا حَرَقْنَا فِي نَصِيبِنَا حَرْقًا وَلَمْ نُؤْدِ مَنْ قَوْقَدًا. **وَإِنْ تَرَكُوهُمْ وَمَا أَرَادُوا هَلْكُوا جَمِيعًا، وَإِنْ أَخْدُوا عَلَى أَيْدِيهِمْ تَجْوَا وَتَجَوَّا جَمِيعًا** رواه البخاري.

كل المجتمعات تشبه السفينة التي تخوض البحر لتصل إلى الميناء، وفي كل المجتمعات تتفاوت الطبقات بين السلطة والمجتمع وبين المجتمع أنفسهم إلا أن الثابت الوحيد أن نجاة هذه السفينة يكون بتكاتف الجميع.

ولتبسيط الفكرة فإن كل فرد هو عضو في المجتمع يتأثر به ويؤثر عليه، ولنجاة المجتمع ولنمائه لا بد أن يفكر الجميع في مصلحة الجميع. لأن أهل السفينة لو خرقوا السفينة ليرتاحوا من عناء الصعود والنزول فإنهم سيرتاحون نعم.. لكن للأبد.

في علم الاجتماع يُنظر للذات الفردية على أنها متصلة بذاتها الاجتماعية، بل إن الذات التي لا تنتهي لمجتمعات هي ذوات غريبة ومنبودة. فالفرد يكتمل اجتماعياً وثقافياً في صلب أطر مرجعية مادية ورمزية جاهزة من شأنها أن تمنحه عناصر شخصيته الأساسية

وخلاله الأمر حسب جورج ميد "الذات هي في جوهرها بنية اجتماعية، تتكون في تجربة اجتماعية".
لذلك عندما نهتم بالمجتمع فإننا نهتم بالذات الإنسانية وببنية البيئة التي تنمو فيها وتكسب بخبراتها الأولى، ومرجعيتها الدينية والثقافية، وعلاقتها ولغتها التي تطور بها ومعها أفكارها تجاه العالم والناس، ومتى ما اختار الناس الانفصال عن المجتمع ونبذه فإنهم بذلك يختارون التفكك واللامبالاة والحرمان من جودة الحياة. ففي كورونا مثلاً لو اختار أحدهم عدم الالكتراش ورفض اندفاع القوانين فإنه قد يؤذى غيره. في المحصلة مهما حاول الإنسان أن ينفصل ولا يكترث فإن تأثير ذلك عليه أكبر مما يتصور. ويكيده خسارة رأس ماله الاجتماعي الذي عبره قد يجد عملاً يكفيه أو يتزوج بمن يناسبه أو يقيم في بيت يقيه الحر والبرد.

وبالإشارة إلى فكرة رأس المال الاجتماعي فإننا نقصد بها الموارد الفعلية والمحتملة التي يكبس بها الفرد من وجوده داخل مجتمعات.

فالمجتمعات تتفاصل مع بعضها وتتساءل بعضها البعض. وأحياناً فإن تجرب هذه المجتمعات المتراكمة تساعدك على الوصول للنجاح مثلاً دون المرور بتحديات السابقين. لنفترض أنك تملك علاقات مع أشخاص يملكون مشاريع ناجحة، وقررت فتح مشروع استيراد بضاعة ما.



هناك تحديات خاضها الآخرون لا يمكن لك تجاوزها دون مشورتهم وسؤالهم وكلما كانت شبكة علاقاتك قوية ومتعددة، كانت أقدر على تقديم الدعم لك والنصائح حين تحتاج إليه.

ثم إذا ما فتحت المشروع فإن الداعمين لك سيبدؤون عادة من دائرك الشخصية. فتخيل لو كانت دائرك ضيقة أو متزعزة كيف يمكن للمشروع أن ينجح في بداياته؟

إن رأس المال الاجتماعي يبدأ معك منذ طفولتك بدعم الوالدين والأقربيين ثم يتسع ويكبر بناء على قيمك ونشاطك المجتمعي وتنوع تجاربك التي تمنحك علاقات متعددة ويعتمد على قدرتك في المحافظة على كل ذلك.

والتطوع والمساهمة المجتمعية والسؤال عن الجار وبر الوالدين والاعطف على الصغير واحترام الكبير وإشارة السلام والتبرع وكل هذه السلوكيات البسيطة هي باب مهم من أبواب تنمية رأس المال الاجتماعي.

فقد لا تعرف عن فلان إلا أنه يسلم عليك كلما رأك، ويصل إلى المسجد. فتمدحه لوالد الفتاة التي تقدم لخطبتها فيتزوج لثقتهم برأيك ولسلوكه البسيط تجاهك.

وكلما كان رأس المال الاجتماعي قوياً راسخاً فإذك بذلك تمتلك حائطاً راسخاً بوسلك الاستناد عليه.

وكلما تنوّع رأس المال الاجتماعي كانت تجاربك الذاتية أثري وقدرتك على فهم ذاتك أقرب مما لو كنت متوقّعاً في دائرة صغيرة لا تساعدك على تحدي نفسك أو اكتشافها.

كل هذه التداخلات بين الفرد والمجتمع تؤكّد على أهمية أن يفك الكل في الكل وأن يحافظوا على بنية اجتماعية قوية تعينهم على تحسين حياتهم.

وهذا هو ما يعنيه الاهتمام بالمجتمع لتحسين حياتنا الشخصية.

ما الذي يعنيه بالمشاركة المجتمعية؟

ربما استخدمنا الكثير من المفردات للتعبير عن الفكرة، لكن ثمة مصطلح جامع يعبر عن التعاون والتكاتف والقيم المشتركة والمساعدة والتطوع وكل الأفكار التي قد تخطر في بالك حينما تفكّر في دورك تجاه المجتمع. يُطلق على كل ما سبق مفهوم: المشاركة المجتمعية.

وهو مفهوم واسع يجمع ما بين أدوار الفرد مع مجتمعه وأدوار المؤسسات الحكومية مع المجتمع. وعادة ما يأتي من أعلى إلى أسفل ويهدف للتغييرات اجتماعية تحسن من جودة حياة الناس.

لنعد إلى مثال الطفل، تخيل لو كان إنشاء حديقة يرتبط بأولويات البلديات نفسها. ولا يمكن لأحد أن يقترح وجود حديقة في حي أو يحلم بامتلاكها ما لم تحدث بتخطيط من الأعلى، وقد تكون الحديقة. لكنها لا تحقق احتياجات أهل الحي.

هل كان الطفل ليجد مكاناً آمناً للعب الكرة في حيّه؟ غالباً لا

لكن فكرة وجود برنامج للمشاركة المجتمعية مهمته الربط ما بين المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص بكافة خبراءه وأبناء الحي بكل أحالمهم، وكل هذه الممكّنات التي تبنته المؤسسات الحكومية ثم تبناها الفرد فأثر في مجتمعه ساهمت في تحسين بيئته الحي.

إن المشاركة المجتمعية هي سلسلة من الإيمان بأهمية إشراك الأفراد في تحديد حاجاتهم وإطلاعهم على الواقع بتحدياته وصعوباته، وبالتالي مد جسور التعاون معهم لتحسين حيّاتهم، قبل مدة مثلاً "نظم برنامج عزوة للمشاركة المجتمعية، حملة ميدانية لإبلاغ سكان حي ظهرة لبن ببدع أعمال السد فلترة في الشد وارع، وذلك لضر مان إشراك المجتمع وتهيئة السكان مسداً بقى لأي تأثيرات مرورية"

تخيل الآن سيناريوهين، الأول: استيقظت في نفس وقتك المعتاد لتأذهب إلى عملك لتفاجأ بأزمة مروية نتيجة بعض الإغلاقات أدت إلى تأخرك عن العمل وتلقيك التقرير والخصم من مرتبك. وسيناريو آخر: استيقظت أبكر من المعتاد لازنك تعلم بأمر الإغلاقات المرورية فتجهّزت بسرعة وخرجت وكان الطريق سالكاً لأن الناس وزعوا أوقات خروجهم، فوصلت باكراً قبل مديرك.

في أي من السيناريوهين ستكون أكثر رضاً وأقل تدمراً؟

قد تبدو المشاركة المجتمعية مجرد حراك حكومي لإشراك الأفراد وتحقيق مستهدفات المشاركة المجتمعية.

لكن الحقيقة أن المشاركة المجتمعية التي تبدأ من المؤسسات الحكومية تنتهي بـأن يشعر كل مواطن بـأن هذه الحارة "حارتي" هذه المدينة "مدينتي" هذه البلاد "بلادي".

ولنعد إلى التعريفات، عرفت لجنة المشاركة المجتمعية التابعة لمراكز السيطرة على الأمراض والمشاركة المجتمعية بأنها "العمل التعاوني مع ومن خلال مجموعات من الأشخاص المرتبطين جغرافياً، أو تجمعهم مصلحة خاصة، أو مواقف مماثلة لمعالجة القضايا التي تؤثر على رفاهية هؤلاء الأشخاص. وهي وسيلة قوية لـحداث تغييرات بيئية وسلوكية من شأنها تحسين جودة حياة الأفراد. غالباً ما تنتطوي على شراكات وتحالفات تساعد في حشد الموارد والتأثير على الأنظمة، وتغيير العلاقات بين الشركاء، وتعمل كمحفزات للتغيير السياسات والبرامج والممارسات". (CDC, 1997)

لماذا نسعى إلى تحسين حياتنا؟

(ثُمَّ جَعَلْنَاكُمْ خَلَائِفَ فِي الْأَرْضِ مِنْ بَعْدِهِمْ لِتَنْتَظِرَ كَيْفَ تَعْمَلُونَ) (14)
(وَهُوَ الَّذِي جَعَلَكُمْ خَلَائِفَ الْأَرْضِ وَرَقَعَ بَعْضَكُمْ قَوْقَعَ بَعْضَكُمْ دَرَجَاتٍ لَّيْبِلُوكُمْ فِي مَا آتَكُمْ إِنَّ رَبَّكَ سَرِيعُ الْعِقَابِ وَإِنَّهُ لَغَفُورٌ رَّحِيمٌ) (165)

خلق الله الإنسان لا شيطاناً ولا ملاكاً، بل جعل له العقل وعلمه الأسماء وكرمه على جميع خلقه وأعطاه الأدوات وسخر له الأرض والسماء، ومنذ هبط آدم إلى الأرض وإلى اليوم، والبشرية تسعي إلى كسب عيشها وتحسّن حياتها، ومنذ ذلك اليوم وإلى الآن والبشرية تتذبذب ذب بين الصلاح والإفساد.

فإن كان من سبب أساسى للسعي إلى تجويد الحياة فهو **أولاً**: تحقيق معنى الاستخلاف في الأرض وألا تكون ممن يفسدون فيها كظن الملائكة الأول بالإنسان. ثم **ثانياً**: لأننا على هذه الأرض لسنا دائمين والموارد التي نستخدمها ليست ملكاً لنا، فغداً سيرث الأرض غيرنا فإذا لم نحسن الحياة اليوم فإن كثيراً من الخيرات قد تنضب، ولا نعرف أي مصير سيواجهنا اللاحقين. **ثالثاً**: لأننا نريد أن نحيا حياة صحية كريمة هائلة وكل ذلك لن يكون دون تكاتف اجتماعي لتحسين الطرق والمدن والعناية بالصحة العامة وتبني المبادرات الاجتماعية وتشييد أماكن للعبادة والرياضة والترفيه. **رابعاً**: لأن كل ذلك من تحقيق الاستخلاف واستدامة الموارد وعيش حياة هائلة وصحية لن يكون دون أن يدرك المرء دوره وينتمي للمكان الذي يحيا فيه.

قد يكون الانتفاء هو الدافع الخفي؛ لأن نسائهم في تحسين الأرض التي نعيش عليها والدافع لإزالة شوكة من الطريق وارتداء الكمامات لوقاية الآخرين، ومدى ما فقد الانتفاء فإننا نفقد الرغبة في التحسين وننكمي على ذواتنا أو نفسد المجتمع ونخرق السفينة.

من القراءة إلى الفعل:

في المرة القادمة حينما تتصل على خدمة العملاء أو تمر بجهاز تقييم خدمات المطار، انتظر قليلاً لا تغلق الخط لا ترکض لتحقق الطائرة. قيم التجربة بصدق ثم امض. قد يكون هذا الفعل صغيراً جداً لكنه طريقة أولى لدرك أن صوتك مسموع وأن تعليقك الذي كنت تقوله للكل دوناً عن المعنى بالأمر قد يؤثر ويغير. في المقال القادم سنتحدث أكثر عن دور المؤسسات بكل مسؤولياتها في تحقيق المشاركة المجتمعية، فإن كنت موظفاً في مؤسسة أو مؤسساً لشركة أو منخرطاً في أي شكل من أشكال العمل والتنمية. فالمقالة القادمة ستكون عنك بوصفك جزءاً من مؤسسة.



المراجع:

- <https://PMC9819513/>
- <https://www.moh.gov.sa/Ministry/MediaCenter/Publications/Documents/Pandemic-documentation.pdf>
- كتاب معنى الحياة في العصر الحديث لعبدالله الوهبي.
- خبر مبادرة عزوة.



غدان
Ghadan

